



Las buenas prácticas administrativas conducentes a la explotación económicamente óptima de los animales de granja en condiciones de sanidad e higiene para la salud de los consumidores

Good administrative practices leading to the economically optimal exploitation of farm animals in sanitary and hygienic conditions for the health of consumers

Boas práticas administrativas conducentes à exploração economicamente ótima de animais de produção em condições sanitárias e higiênicas para a saúde dos consumidores

Carlos Omar Gutierrez ^I
carlosgutierrez@gmail.com
<https://orcid.org/0000-0001-6773-5093>

Marcelo Enrique Reina Tello ^{II}
marceloreinatello1@gmail.com
<https://orcid.org/0000-0001-5930-7494>

Silvia Simisterra Masías ^{III}
silvia.simisterra@utelvt.edu.ec
<https://orcid.org/0000-0003-3192-5084>

Correspondencia: carlosgutierrez@gmail.com

Ciencias Técnicas y Aplicadas
Artículo de Investigación

* **Recibido:** 23 de agosto de 2022 * **Aceptado:** 12 de septiembre de 2022 * **Publicado:** 28 de octubre de 2022

- I. Master en Procesamiento de Alimentos, Ing. Zootecnia, Universidad Técnica Luis Vargas Torres de Esmeraldas, Ecuador.
- II. Docente en la Universidad Técnica Luis Vargas Torres de Esmeraldas, Ecuador.
- III. Docente en la Universidad Técnica Luis Vargas Torres de Esmeraldas, Ecuador.

Resumen

El objetivo de esta indagación fue realizar una reflexión sobre las buenas prácticas administrativas conducentes a la explotación económicamente óptima de los animales de granja en condiciones de higiene para la salud de los consumidores en el Ecuador, a través del apoyo de fuentes documentales. La metodología empleada para lograr tal propósito se enmarcó en la búsqueda vía online de información inherente al tema, en páginas de instituciones especializadas como la FAO, IICA, OIE, así también, se efectuó una en repositorios digitales de universidades de índole nacional e internacional. Se ha encontrado que el conocimiento, la suficiente y adecuada planificación de las actividades administrativas, financieras, productivas y de comercialización en las unidades de producción agrícolas, coadyuvan a que las buenas prácticas administrativas en las granjas, no solo deben estar enfocadas a la consecución de metas económicas, sino que también deben encaminarse a la búsqueda de sistemas de producción animal sostenibles, socialmente viables, rentables, productivos, que contribuyan a proteger la salud y el bienestar del ser humano, los animales y el medio ambiente. En este entendimiento, en Ecuador algunas asociaciones agropecuarias se han visto en la necesidad de adoptar estrategias de planeación, para que sus entidades puedan alcanzar los objetivos propuestos, convirtiéndose en organizaciones eficientes, mejorando notablemente la calidad de vida y trabajo para los miembros de la misma.

Palabras Clave: Prácticas administrativas; explotación óptima; animales de granja; consumidores.

Abstract

The objective of this investigation was to carry out a reflection on the good administrative practices leading to the economically optimal exploitation of farm animals in hygienic conditions for the health of consumers in Ecuador, through the support of documentary sources. The methodology used to achieve this purpose was framed in the online search for information inherent to the subject, in pages of specialized institutions such as FAO, IICA, OIE, as well as in digital repositories of national and international universities. It has been found that knowledge, sufficient and adequate planning of administrative, financial, productive and marketing activities in agricultural production units, contribute to good administrative practices on farms, not only should be focused on the achievement of economic goals, but must also be directed towards the search for sustainable, socially viable, profitable, and productive animal production systems that contribute to protecting

the health and well-being of humans, animals, and the environment. In this understanding, in Ecuador some agricultural associations have seen the need to adopt planning strategies, so that their entities can achieve the proposed objectives, becoming efficient organizations, significantly improving the quality of life and work for its members.

Keywords: Administrative practices; optimal exploitation; farm animals; consumers.

Resumo

O objetivo desta investigação foi realizar uma reflexão sobre as boas práticas administrativas que levam à exploração economicamente ótima de animais de fazenda em condições higiênicas para a saúde dos consumidores no Equador, com o apoio de fontes documentais. A metodologia utilizada para atingir este propósito foi enquadrada na busca online de informações inerentes ao tema, em páginas de instituições especializadas como FAO, IICA, OIE, bem como em repositórios digitais de universidades nacionais e internacionais. Constatou-se que o conhecimento, o planejamento suficiente e adequado das atividades administrativas, financeiras, produtivas e de comercialização nas unidades de produção agropecuárias, contribuem para as boas práticas administrativas nas fazendas, não só devem ser voltadas para o alcance de objetivos econômicos, mas também devem ser direcionadas na busca de sistemas de produção animal sustentáveis, socialmente viáveis, lucrativos e produtivos que contribuam para proteger a saúde e o bem-estar dos seres humanos, dos animais e do meio ambiente. Neste entendimento, no Equador algumas associações agrícolas têm visto a necessidade de adotar estratégias de planejamento, para que suas entidades possam alcançar os objetivos propostos, tornando-se organizações eficientes, melhorando significativamente a qualidade de vida e trabalho de seus membros.

Palavras-chave: Práticas administrativas; exploração ótima; animais de granja; consumidores.

Introducción

El proceso administrativo en cualquier organización, está comprometido en su accionar a la implementación de actividades cuyo alcance mejore de forma significativa la eficiencia de las funciones llevadas a cabo por la empresa, mismas que están direccionadas a la consecución de los propósitos de rentabilidad económica. Según, (Chiavetano, 2004), la administración es el proceso de planear, organizar, dirigir y controlar las actividades de los miembros de la organización y de

utilizar todos los recursos organizacionales disponibles para conseguir los objetivos establecidos por la entidad (p.16).

En este mismo marco de ideas, (Quizhpi, 2012) declara que los principios de la administración en los ámbitos de las empresas productoras de animales de granja, agrupados en la planificación, organización, dirección y control, son prácticas que imparten eficacia y eficiencia, posibilitando que el productor incurra en menos costos y gastos, con la finalidad de que la producción a corto, mediano o largo plazo, pueda llevarse a cabo afectando de la menor manera posible los recursos disponibles en la finca.

En esta misma visión (Alonso Pesado, 2020) manifiesta que el hecho de llevar a cabo de forma óptima el proceso administrativo en las granjas, permite realizar de la manera más eficiente la producción primaria, el transporte, el almacenaje, la transformación, la distribución y la comercialización de los productos. Así mismo este autor plantea que la eficiencia, en ocasiones, se traduce en ganancias para la empresa, y por lo tanto su permanencia en el mercado, lo que provoca estabilidad en el empleo, generación de valor agregado, efectos multiplicadores y desarrollo local (Alonso Pesado, 2020).

El conocimiento, la suficiente y adecuada planificación de las actividades administrativas, financieras, productivas y de comercialización en las unidades de producción agrícolas, representan un punto de partida para un excelente desempeño institucional, en este entendimiento, según indica (Santana, 2017), en Ecuador algunas asociaciones agropecuarias se han visto en la necesidad de adoptar estrategias de planeación, para que sus entidades puedan alcanzar los objetivos propuestos, convirtiéndose en organizaciones eficientes, mejorando notablemente la calidad de vida y trabajo para los miembros de la misma.

En este punto, valga decir que la administración representa una herramienta de gran importancia en el manejo de las fincas; mediante ella se puede definir y establecer el tipo de organización, los recursos (humanos, materiales o financieros), los controles, para funcionar como un sistema integral y alcanzar los objetivos propuestos (Cabrera, 2017). Expresado de otra forma, la administración de la finca, es hacer algo con recursos disponibles limitados por ejemplo, tierra, trabajo y capital (Baque, Ayón, & Baque, 2021), una eficiente coordinación entre estos elementos pueden tener efectos positivos contundentes para alcanzar los objetivos perseguidos de buen funcionamiento y rendimiento monetario en una granja.

De este modo, la aplicación responsable de las reglas administrativas en la gestión de entidades de producción y comercialización animal conduce a la obtención de los mejores resultados, pues se conoce que la atención a los detalles vinculados a la planificación, organización, dirección y control de los recursos humanos, financieros y tecnológicos, coadyuva al avance y desarrollo de empresas de todo tipo y, de manera particular de las granjas, por su importante contribución en el abastecimiento de alimentos para la población local, regional y nacional, de ahí, la necesidad e importancia de contar con instrumentos que vinculen a estas organizaciones productoras con procesos administrativos funcionales en la aplicación de prácticas que posibiliten al ente a ser más competitivo, sostenible e inclusivo.

Adscrito a los planteamientos precedentes (Márquez, 2002) enfatiza en la cuestión de que la gestión y administración juega un papel muy importante en el control de los factores internos del sistema productivo a través de la aplicación de un conjunto de principios, normas y técnicas para mejorar el uso de sus recursos. Enmarcado con esto, (Quizhpi, 2012) considera que el concepto de administración adquiere una dimensión más importante aún si cabe, en la producción en la optimización de la finca como un todo, más que la búsqueda de altos rendimientos de un solo producto en particular, con el objetivo de proporcionar al productor rendimientos sostenidos a largo plazo.

Es importante hacer hincapié en el hecho de que las buenas prácticas administrativas en las granjas, no solo deben estar enfocadas a la consecución de metas económicas, sino que también deben encaminarse a la búsqueda de sistemas de producción animal sostenibles, socialmente viables, rentables, productivos, que contribuyan a proteger la salud y el bienestar del ser humano, los animales y el medio ambiente. El logro de estas metas puede hacerse realidad incorporando los principios de la ciencia administrativa como quedó indicado en líneas de párrafos anteriores, es así como a través de la organización, planificación, dirección y control en la granja se pueden elevar los resultados económicos internos de la unidad productiva, todo lo cual eventualmente también tiene que ver con el desarrollo de la localidad y del país.

En consecuencia, se tiene que el objetivo de esta indagación fue realizar una reflexión sobre las buenas prácticas administrativas conducentes a la explotación económicamente óptima de los animales de granja en condiciones de higiene para la salud de los consumidores en el Ecuador, a través del apoyo de fuentes documentales.

Desarrollo

Las actividades de una granja productora de animales, enfocada bajo la óptica de la eficiencia económica y de responsabilidad con la salud de los consumidores demandan un muy alto nivel de funcionamiento que, en general, exige diariamente la toma de decisiones que hacen posible cumplir con sus propósitos. En este contexto, (Quizhpi, 2012) señala que se hace visible la importancia que tiene la gestión y administración de los sistemas de producción, tanto a la hora de manejar los registros contables, como en la relación a la planificación, organización, dirección y control dentro de la organización.

En tal sentido, para el logro de las buenas prácticas administrativas conducentes a la explotación económicamente óptima de los animales de granja en condiciones de higiene para la salud de los consumidores, se puede tomar como base las funciones del manejo de fincas referido por (Márquez, 2002) que en conjunto se adscriben a la formulación de los principios de la administración, que incluyen, como se ha reiterado: la fase de planificación, la cual involucra la selección de objetivos, planes, programas y estrategias para alcanzarlos, es decir, plantea de antemano que hacer y cómo hacerlo, cuando y quien debe hacerlo. Una buena planificación no permite la pérdida de esfuerzo, trabajo, ni capital. Una segunda etapa de este proceso se refiere a la organización, entendida como el establecimiento de una estructura calculada de acciones a través de la determinación de las actividades requeridas para alcanzar los objetivos de la asociación (Márquez, 2002).

La tercera etapa está referida al control, el cual consiste en encontrar donde están los errores o puntos débiles de la ejecución de la actividad, a fin de corregirlos e implementar los cambios necesarios de acuerdo a los resultados y por último se encuentra la fase referida a la dirección que es el aspecto interpersonal de la administración por medio del cual los trabajadores pueden comprender y contribuir eficientemente al logro de los objetivos (Márquez, 2002).

Explotación Económicamente Óptima de los Animales de Granja

El perfeccionamiento de modelos de explotación en la finca persigue fomentar la integración del manejo técnico-comercial de la finca y el uso de los recursos de propósitos múltiples, y reducir racionalmente el empleo de factores de producción que exigen inversiones cuantiosas (Chirgwin, s/f). Según la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), la cría de animales desempeña importantes roles en lo económico, cultural y social y proporciona múltiples funciones y servicios, por tanto, apoyar la transformación de los sistemas de producción

animal -pequeños y grandes- de forma que sean sostenibles desde un punto de vista económico, social y ambiental es sustancial para el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) (FAO, 2022).

Las acciones tendientes para ayudar a proveer productos animales de alta calidad, de manera segura, eficiente y responsable, mejorando al mismo tiempo los medios de subsistencia de las personas pobres y satisfaciendo las necesidades de los consumidores, a decir de (FAO, 2022), se centran, entre otras, en la gestión de los recursos zoogenéticos; sistemas de producción pecuaria sostenibles; ganadería, cambio climático y utilización de los recursos naturales y pastoreo.

De este modo, la gestión de los recursos zoogenéticos, integra la aplicación del Plan de Acción Mundial sobre los Recursos Zoogenéticos y; vigilar las poblaciones de razas nacionales y medir el progreso de los indicadores 2.5.1 y 2.5.2 de los ODS; respecto a los sistemas de producción pecuaria sostenibles; abarca una serie de acciones como planificar e implementar el desarrollo sostenible del sector pecuario mediante, por ejemplo, el apoyo a la preparación de planes directores para orientar y poner en marcha las inversiones y las políticas; mejorar los sistemas de alimentación del ganado; prestar orientación y asistencia técnica sobre buenas prácticas de manejo de animales y bienestar animal; el desarrollo de la cadena de valor; otros (FAO, 2022).

En cuanto a la ganadería, cambio climático y utilización de los recursos naturales, las acciones se focalizan en mejorar el papel del ganado en los agroecosistemas y evaluar el rendimiento de los sistemas agroecológicos y; abordar los efectos del cambio climático en la ganadería, reducir la huella ambiental de las cadenas de suministro pecuario y evaluar las repercusiones de los proyectos e inversiones sobre las emisiones de gases de efecto invernadero. Relacionado con el pastoreo, las actividades concebidas para tal fin, se alinean con: apoyar las políticas y reglamentos favorables a los pastores y la toma de decisiones participativa; apoyar las comunidades de pastores para que aumenten su capacidad de recuperación ayudándoles a mantener los equilibrios socioeconómicos, ecológicos y técnicos a corto y mediano plazo dentro de los sistemas de pastoreo y en torno a ellos (FAO, 2022).

Para asumir adecuadamente todas estas acciones por parte de la organización, se encuentra que los principios de las buenas prácticas administrativas están inmersas cuando se hace referencia a la planificación, la evaluación de los proyectos de inversión y el rendimiento de los sistemas agroecológicos, la toma de decisiones, entre otros varios elementos de gestión del predio. Asimismo, la tendencia actual para la explotación económicamente óptima de los animales de

granja está en consonancia con la óptica del desarrollo sustentable, es decir, viable económicamente, con estabilidad social y el cumplimiento de los estándares establecidos del cuidado medioambiental.

Las buenas prácticas administrativas en las granjas para el mantenimiento de las condiciones de higiene para la protección de la salud de los consumidores

Los animales juegan y han jugado un papel productivo importantísimo en cualquier sociedad. No menos lo hacen en las sociedades contemporáneas, por su valor económico y social de cobertura alimentaria para las naciones (Valdivielso, 2009). Por tanto, aún de manera incipiente, en la actualidad se está reconociendo que el bienestar animal como una práctica sostenible es un elemento esencial por su vínculo con la salud del ser humano (Éloit, 2017). Las nociones de bienestar animal, hoy en día, consideran no solo los métodos de cría, transporte y sacrificio de los animales, sino también la producción animal, donde la conciencia de una coherencia necesaria entre bienestar animal y desarrollo sostenible se está gestando y ciertamente contribuirá al desarrollo de nuevas prácticas mucho más respetuosas de los animales (Éloit, 2017).

La Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE), afirma que la salud humana y la sanidad animal son interdependientes y están vinculadas a los ecosistemas en los cuales coexisten (OIE, 2013), preservar y mejorar el bienestar animal tiene diversas conexiones directas e indirectas con el bienestar del hombre y con temas ambientales (García, 2017). Desde esta perspectiva, las buenas condiciones de bienestar de los animales exigen que se prevengan sus enfermedades y se les administren tratamientos veterinarios apropiados; que se les proteja, maneje y alimente correctamente y que se les manipule y sacrifique de manera compasiva (García, 2017).

La atención al bienestar de los animales también puede generar beneficios de mayor alcance para las comunidades humanas. En muchas zonas rurales, los medios de vida de los pequeños productores pecuarios están íntimamente ligados a la supervivencia, salud y productividad de sus animales. Por lo tanto, al mejorar estos aspectos, las buenas prácticas de bienestar animal pueden contribuir a preservar la prosperidad y el empleo rural, con los consiguientes beneficios en cuanto a estabilidad de las familias y las comunidades (FAO, 2008).

Todo lo anterior requiere de la implementación de un plan estratégico de actividades que permita mejorar el desenvolvimiento administrativo y productivo de la finca en consecuencia de esto se establecen los objetivos de la organización y la definición de los procedimientos adecuados para

alcanzarlos. La planeación estratégica comprende una serie de elementos que se plasma en el plan estratégico también conocido como plan de negocio esto se define en la alta dirección y sirve como base para la elaboración de los planes tácticos y operacionales (Munch, 2014).

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), denota que las nuevas reglas que inciden en los requerimientos de calidad exigidos para insertarse tanto en el mercado nacional como en el mercado internacional, deben garantizar la idoneidad y la inocuidad de los productos, sin afectar la salud de los consumidores, así como garantizar que las unidades productivas se conviertan en fuentes de empleo digno y que garanticen el flujo de ingresos en los países y regiones (IICA, 2009). En correspondencia con esto, (FAO, 2008) destaca que la inocuidad y calidad de los productos alimentarios también están sujetas a factores que afectan al bienestar de los animales.

Así, la idoneidad de los productos es la garantía de que los productos son aceptables para el consumo humano, de acuerdo con el uso a que se destinen (IICA, 2009). Por su parte, la inocuidad de los productos de origen animal, se refiere a la garantía de que los productos de origen animal no causarán daños a la salud del consumidor, de acuerdo con el uso a que se destinen, incluyendo las enfermedades zoonóticas (IICA, 2009).

En el documento emanado del Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación (MAPA) de España, destaca que la puesta en el mercado de alimentos de origen animal seguros empieza en los primeros pasos de su producción en la granja y tiene mucho que ver con la alimentación, sanidad y manejo de los animales, que son determinantes de la calidad e inocuidad de los productos finales (MAPA, 2004)

Es así que, como se ha venido dejando entrever a lo largo de este documento, el progreso de cualquier organización, y concretamente de las entidades productoras de animales de granja, como en todo ente empresarial que desee alcanzar con éxito las metas propuestas, tal como indican (Chávez, Castelo, & Villacis, 2020) requiere, además, de una inversión sostenida, de una gestión administrativa eficiente y eficaz, como una importante área de acción corporativa y estratégica para garantizar el cumplimiento y el logro de los objetivos mediante la coordinación y optimización de los esfuerzos de los recursos humanos y financieros, orientados al logro de beneficios económicos, a la sostenibilidad a largo plazo y mejorar el valor de las inversiones de la empresa.

Conclusiones

Las buenas prácticas administrativas son conducentes a la explotación económicamente óptima de los animales de granja en condiciones de higiene para la salud de los consumidores, a razón de que proporcionan métodos y técnicas devenidas de las ciencias administrativas tales como: planeación, organización, control y dirección, elementos que han sido reconocidos esenciales en la gestión de entidades de producción y comercialización animal, pues están direccionados a la eficacia para la obtención de los mejores resultados, que se traducen en rendimiento y ganancias económicas para la empresa y más allá de ello, incide en el desarrollo local y nacional del país.

El conocimiento, la suficiente y adecuada planificación de las actividades administrativas, financieras, productivas y de comercialización en las unidades de producción agrícolas, coadyuvan a que las buenas prácticas administrativas en las granjas, no solo deben estar enfocadas a la consecución de metas económicas, sino que también deben encaminarse a la búsqueda de sistemas de producción animal sostenibles, socialmente viables, rentables, productivos, que contribuyan a proteger la salud y el bienestar del ser humano, los animales y el medio ambiente.

En este entendimiento, en Ecuador algunas asociaciones agropecuarias se han visto en la necesidad de adoptar estrategias de planeación, para que sus entidades puedan alcanzar los objetivos propuestos, convirtiéndose en organizaciones eficientes, mejorando notablemente la calidad de vida y trabajo para los miembros de la misma

Referencias

1. Alonso Pesado, F. (2020). El proceso administrativo en una granja productora de carne de pollo. Universidad Nacional Autónoma de México. Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia. Departamento de Economía, Administración y Desarrollo Rural. <https://bmeditores.mx/avicultura/el-proceso-administrativo-en-una-granja-productora-de-carne-de-pollo/>.
2. Baque, M., Ayón, G., & Baque, S. (2021). Procesos administrativos aplicados en las fincas agropecuarias, para el desarrollo económico de productores en la parroquia América. RECIAMUC; Vol. 5. N° 1. DOI:10.26820/reciamuc/5.(1).ene.2021.443-455. <https://reciamuc.com/index.php/RECIAMUC/article/view/632/965>, pp.443-455.
3. Cabrera, A. (2017). Elaboración de un Manual de Procesos y Procedimientos Para la Administración de una Finca Agropecuaria Bajo el Estándar de Calidad ISO 9001:2015.

- Universidad Nacional de Loja. Ecuador. Trabajo de Titulación. <https://dspace.unl.edu.ec/jspui/bitstream/123456789/18503/1/Tesis%20Lista%20Angel%20Cabrera.pdf>, pp.104.
4. Chávez, M., Castelo, A., & Villacis, J. (2020). La gestión administrativa desde los procesos de las empresas agropecuarias en Ecuador. FIPCAEC (núm. 18) Vol. 5, Año 5. DOI:<https://doi.org/10.23857/fipcaec.v5i18.198>. <https://fipcaec.com/index.php/fipcaec/article/view/198/323>, pp. 16-29.
 5. Chiavetano, I. (2004). Introducción a la Teoría General de la Administración. México, D. F: Editorial Mcgraw-Hill/Ínter Americana Editores, S.A. de C.V. Séptima edición. pp.589.
 6. Chirgwin, J. (s/f). Los animales de trabajo y el desarrollo sostenible. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), Roma, Italia. <https://www.fao.org/3/v8180t/v8180T0p.htm>.
 7. Éloit, M. (2017). Editorial . En O. M. (OIE), El bienestar animal: una ventaja para la industria ganadera. Boletín N° 2017-1 (pág. pp.132). Paris, Francia: Grupo OIE. <https://www.woah.org/app/uploads/2021/03/bull-2017-1-esp.pdf>.
 8. FAO. (2008). Creación de capacidad para la implementación de buenas prácticas de bienestar animal. Informe de la Reunión de expertos de la FAO. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). Roma. Italia. <https://www.fao.org/3/i0483s/i0483s.pdf>, pp.90.
 9. FAO. (2022). Producción Animal. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). <https://www.fao.org/animal-production/es> .
 10. Garcia, R. (2017). Un solo bienestar: Marco de trabajo para apoyar la implementación de las normas de bienestar animal de la OIE. En O. M. (OIE), El bienestar animal: una ventaja para la industria ganadera. Boletín N° 2017 – 1 (pág. pp.132). Paris, Francia: Grupo OIE. <https://www.woah.org/app/uploads/2021/03/bull-2017-1-esp.pdf>.
 11. IICA. (2009). Manual de Buenas Prácticas en Explotaciones Ganaderas de Carne Bovina . Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), Tegucigalpa, Honduras. <https://www.biopasos.com/documentos/048.pdf> , pp.57.
 12. MAPA. (2004). Guía de Buenas Prácticas de Higiene en Granjas Avícolas de Puesta. Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación (MAPA), Madrid, España. https://www.asav.es/wp-content/uploads/2016/05/guia_higiene_tcm7-5981.pdf, pp.43.

13. Márquez, M. (2002). La Gestión Administrativa de las empresas agropecuarias de los Municipios San Fernando y Biruaca del Estado Apure, en Venezuela. *Revista mexicana de agronegocios*. Vol. VI, Núm. 10. Torreón, México. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=14101002>, pp.324-335.
14. Munch, L. (2014). *Administración, Gestión Organizacional Enfoques y Procesos Administrativos*. México : Pearson Educación. Segunda edición. ISBN: 978-607-32-2700-1. Pág. 336.
15. OIE. (2013). Una sola salud. Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE).Página web: www.oie.int/es/para-los-periodistas/onehealth-es/.
16. Quizhpi, T. (2012). *Gestión y Administración de Granjas Agroecológicas Familiares y Comunitarias*. Universidad de Cuenca, Ecuador. Trabajo de Titulación. <https://dspace.ucuenca.edu.ec/bitstream/123456789/3344/1/TESIS.pdf>, pp.80.
17. Santana, V. (2017). Plan estratégico para la finca agrícola “Sevilla”, recinto el Vergel, cantón Valencia. Universidad Técnica Estatal de Quevedo. Los Ríos – Ecuador. Trabajo de Titulación. <https://repositorio.uteq.edu.ec/bitstream/43000/3352/1/T-UTEQ-0044.pdf>, pp. 82.
18. Valdivielso, J. (2009). Animales productivos. El papel económico de los animales no humanos y los retos morales que implica. *Bioética y Derecho*. Número 17. ISSN 1886-5887. Universitat de Barcelona. http://www.ub.edu/fildt/revista/RByD17_animal.htm.