



*Gestión municipal y su relación con el desarrollo local, Centro Poblado Andrés Araujo Morán, Tumbes, Periodo 2007 – 2019*

*Municipal management and its relationship with local development, Centro Poblado Andrés Araujo Morán, Tumbes, Period 2007 – 2019*

*A gestão municipal e sua relação com o desenvolvimento local, Centro Poblado Andrés Araujo Morán, Tumbes, Período 2007 – 2019*

Maritza Concepcion Niquén Inga<sup>I</sup>  
[mariliver16@hotmail.com](mailto:mariliver16@hotmail.com)  
<https://orcid.org/0009-0004-8229-7932>

Vicente Lorenzo Niquen Inga<sup>II</sup>  
[niquen\\_1807@hotmail.com](mailto:niquen_1807@hotmail.com)  
<https://orcid.org/0000-0001-6404-7789>

**Correspondencia:** [mariliver16@hotmail.com](mailto:mariliver16@hotmail.com)

Ciencias Administrativas  
Artículo de Investigación

\* **Recibido:** 23 de noviembre de 2023 \* **Aceptado:** 12 de enero de 2024 \* **Publicado:** 15 de marzo de 2024

- I. Magíster en Educación con Mención en Docencia y Gestión Educativa; Investigador Independiente; Perú.
- II. Doctor en Educación, Magíster en Ingeniería Civil; Profesor Principal Nombrado Universidad Nacional de Tumbes, Perú.

## Resumen

Con el propósito de determinar la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Morán – Tumbes, periodo 2007-2019. Se realizó una investigación aplicada, de enfoque cuantitativo, de tipo descriptivo – correlacional, de diseño no experimental y corte transversal. Se trabajaron con dos muestras: la primera muestra censal comprendida por 18 trabajadores administrativos de la municipalidad y la segunda muestra probabilística referida a los 379 pobladores de la jurisdicción municipal. Se aplicó la técnica de la encuesta, utilizando dos instrumentos de medición, determinándose la confiabilidad mediante el Alfa de Cronbach, obteniéndose 0.734 y 0.803 tanto para la variable gestión municipal y desarrollo local. Los resultados de las encuestas aplicadas, demostraron que las dimensiones planificación estratégica, la ejecución de gastos en inversiones y planificación territorial y su relación con el desarrollo local obtuvieron un Rho de Spearman de 0.886, 0.750 y 0.877 respectivamente, indicaron que existió una correlación positiva y altamente significativa al 1% en la gestión municipal. Estas dimensiones son fundamentales para alcanzar un desarrollo local. Con un Rho de Spearman = 0.877, se determinó también que existió una correlación positiva y altamente significativa al 1% entre la gestión municipal y el desarrollo local; descubriendo que una efectiva planificación, organización, dirección y control con un horizonte temporal a largo plazo de las competencias municipales, se logró un desarrollo local sostenido en lo social, económico, cultural y político, durante el periodo de gobierno y los que sucederán, repercutiendo en la calidad de vida en los pobladores del centro poblado.

**Palabras Clave:** Planificación estratégica, planificación territorial, competencias municipales, participación ciudadana, desarrollo local, mecanismo de transparencia.

## Abstract

With the purpose of determining the relationship that exists between municipal management and local development in the Populated Center of Andrés Araujo Morán - Tumbes, period 2007-2019. Applied research was carried out, with a quantitative approach, of a descriptive - correlational type, of a non-experimental design and cross section. Two samples were used: the first census sample comprised of 18 municipal administrative workers and the second probabilistic sample referred to the 379 residents of the municipal jurisdiction. The survey technique was applied,

using two measurement instruments, determining reliability through Cronbach's Alpha, obtaining 0.734 and 0.803 for both the variable municipal management and local development. The results of the surveys applied, showed that the strategic planning dimensions, the execution of investment expenses and territorial planning and their relationship with local development obtained a Spearman's Rho of 0.886, 0.750 and 0.877 respectively, indicating that there was a positive correlation and highly significant at 1% in municipal management. These dimensions are essential to achieve local development. With a Spearman's Rho = 0.877, it was also determined that there was a positive and highly significant correlation at 1% between municipal management and local development; discovering that effective planning, organization, direction and control with a long-term time horizon of municipal powers, sustained local development was achieved in the social, economic, cultural and political spheres, during the government period and those that will follow, repercussing in the quality of life in the inhabitants of the populated center.

**Keywords:** Strategic planning, territorial planning, municipal powers, citizen participation, local development, transparency mechanism.

## Resumo

Com o objetivo de determinar a relação que existe entre a gestão municipal e o desenvolvimento local no Centro Populado de Andrés Araujo Morán - Tumbes, período 2007-2019. Foi realizada pesquisa aplicada, com abordagem quantitativa, do tipo descritivo-correlacional, de desenho não experimental e corte transversal. Foram utilizadas duas amostras: a primeira amostra censitária composta por 18 servidores administrativos municipais e a segunda amostra probabilística referente aos 379 moradores da jurisdição municipal. Aplicou-se a técnica de levantamento, utilizando dois instrumentos de medida, determinando a confiabilidade através do Alfa de Cronbach, obtendo 0,734 e 0,803 tanto para a variável gestão municipal quanto para desenvolvimento local. Os resultados das pesquisas aplicadas mostraram que as dimensões planejamento estratégico, execução de despesas de investimento e planejamento territorial e sua relação com o desenvolvimento local obtiveram um Rho de Spearman de 0,886, 0,750 e 0,877 respectivamente, indicando que houve uma correlação positiva e altamente significativa em 1% na gestão municipal. Estas dimensões são essenciais para alcançar o desenvolvimento local. Com um Rho de Spearman = 0,877, determinou-se também que havia uma correlação positiva e altamente significativa a 1% entre a gestão municipal e o desenvolvimento local; descobrindo que

um efetivo planejamento, organização, direção e controle com horizonte temporal de longo prazo dos poderes municipais, o desenvolvimento local sustentado foi alcançado nas esferas social, econômica, cultural e política, durante o período de governo e os que se seguirão, repercutindo no qualidade de vida dos habitantes do centro povoado.

**Palavras-chave:** Planeamento estratégico, planeamento territorial, poderes municipais, participação cidadã, desenvolvimento local, mecanismo de transparência.

## **Introducción**

Si bien el crecimiento económico depende de un conjunto de variables, la gestión municipal cumple un rol gravitante por lo que se pretende explicar su impacto, según el mismo diagnóstico las municipalidades demandan asistencia técnica en administración tributaria municipal, catastro urbano y rural programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal. Asimismo, requieren capacitación en temas de procedimientos administrativos, administración tributaria municipal, metodología de simplificación administrativa y gestión y desarrollo urbano y territorial. (Arévalo, 2019)

Los modelos de gestión pública con el paso de los años muestran una constante evolución, Bravo (2021) aprecia que, el gerente municipal y/o jefes de línea no realizan una planificación de actividades, ya sea semanales o mensuales según lo establecido en el plan operativo institucional (POI) de la municipalidad, por ende, es común la improvisación en el desarrollo de actividades diarias, por lo tanto, no se conducen al cumplimiento de actividades, metas o proyectos.

Los problemas latentes es que, la mayoría de las inversiones en obras que realiza la municipalidad no solucionan las principales necesidades de la población, como, por ejemplo: los temas asociados al agua y saneamiento, infraestructuras de riego y desarrollo económico. Aunado a lo antes expuesto, no cuentan con herramientas de evaluación para el cumplimiento de metas.

En el distrito de Tumbes se encuentra la Municipalidad delegada de Andrés Araujo Moran (AAM), observándose un incumplimiento de las competencias municipales, debido su autoridad de línea es la Municipalidad Provincial de Tumbes, evidenciándose, como problemas identificados ya que no recibe una partida directa del canon, recibe un monto aproximado de

S/18,400 nuevos soles por acuerdo de Consejo municipal de la Municipalidad Provincial de Tumbes, monto que solo alcanza para el mantenimiento de la municipalidad y no responde a la misión principal el dotar de los principales servicios públicos a la ciudadanía para facilitarle un ambiente apropiado, donde satisfagan sus necesidades vitales: vivienda, educación, salud, transporte, etc., dentro de la oferta tenemos la comisaria de Andrés Araujo Moran en donde la policía nacional no se abastece para atender a toda la población, contamos con las instituciones públicas y privadas que se están ubicando de una manera inadecuada.

Esta investigación tiene como propósito fundamental determinar la relación que existe en la gestión municipal respecto al desarrollo local en la Municipalidad delegada de Andrés Araujo Moran de Tumbes, periodo 2007- 2019?, considerando el crecimiento poblacional, en donde se observa que las inversiones públicas no son oportunas y por ende se conoce que el canon es distribuido entre los gobiernos regionales y locales de acuerdo a los índices que fije el Ministerio de Economía y Finanzas en base a criterios de población y necesidades básicas insatisfechas (MEF, 2019), los gobiernos locales son los principales representantes de propiciar el desarrollo local y económico, que involucra un aumento de los ingresos de los pobladores como pertinente de un nivel socioeconómico y bienestar de los ciudadanos.

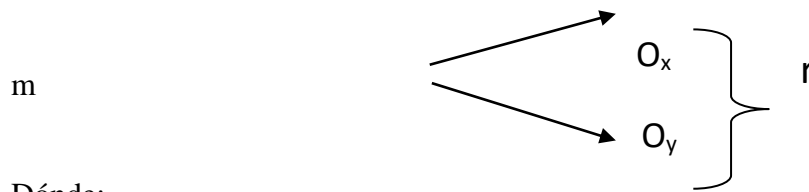
El presente estudio nos conlleva a identificar que en los últimos años no encontramos proyectos desarrollados de alta envergadura que demuestre una buena gestión municipal, más aún evidenciamos que existe un incremento poblacional en el (CPAAM) y ante una mejora socioeconómica, se pretende investigar, GM y su relación con el desarrollo local en beneficio de la población, para seguir reduciendo la pobreza y generar una política de tratamiento apropiada para el crecimiento poblacional.

### **Metodología**

Investigación aplicada, de enfoque cuantitativo, de tipo descriptivo – correlacional, porque referirá las características y propiedades y su asociación de las variables: gestión.

Los datos de las variables en estudio no son manipulados, se estudiarán tal y como se muestran en la realidad.

El diseño y contrastación de la hipótesis es **correlacional**, distinguiéndose:



Dónde:

m: muestra

O<sub>x</sub>: Gestión municipal

O<sub>y</sub>: Desarrollo local

r: relación entre variables.

Se trabajó con dos poblaciones; la primera población estuvo constituida por los trabajadores municipales entre funcionarios y servidores administrativos de la Municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán, estuvo constituida por un total de 18 trabajadores (MDPH – Unidad de Personal, 2022).

La segunda población estuvo comprendida por 28,000 habitantes del Centro poblado Andrés Araujo Morán del distrito de Tumbes.

Siendo la primera muestra de los colaboradores no probabilística o por conveniencia porque los elementos a ser considerados fueron el mismo número de trabajadores que constituyeron la población, 18 entre funcionarios y servidores públicos de la municipalidad. La segunda muestra se determinó con la aplicación de la fórmula de poblaciones finitas (Wittkoski, 2000), calculándose 379 habitantes.

Para la variable GM se estructuró un cuestionario con 15 preguntas en escala de Likert, aplicándose tipo entrevista a la muestra de los 18 colaboradores de la institución edil, en su centro de trabajo en horario de atención. Y para la variable desarrollo local, se aplicó una encuesta a los 379 jefes de familia de centro poblado, en su vivienda.

En la investigación se aplicaron los siguientes métodos:

**Descriptivo, cuantitativo, inductivo, deductivo, analítico**

La encuesta se aplicó, mediante dos cuestionarios, instrumento de medición, conteniendo 15 preguntas tanto para la variable gestión municipal, como para la variable desarrollo local, valorándose cada ítem con alternativas en escala de Likert.

Los Cuestionarios se estructuraron preguntas cerradas que contribuyeron a definir cada uno de los indicadores de las variables en estudio. Este instrumento de medición permitió conocer los estados de opinión, características o hechos específicos. Primer cuestionario contiene 15 preguntas empleándose la escala de Likert: Excelente (Exc.) “5”, Muy bueno (MB) “4”, Bueno (B) “3”, Regular (R) “2”, deficiente (D) “1”; aplicándose tipo entrevista a los 18 colaboradores de la municipalidad. El segundo cuestionario que contiene 15 ítems, valorados con las cinco alternativas indicadas, aplicándose a la muestra de 379 habitantes del centro poblado, en su domicilio a partir de las 4 pm, después de la jornada labor.

La fiabilidad es la consistencia interna del instrumento y se puede estimar con el alfa de Cronbach”. “La medida de la fiabilidad mediante el Alfa de Cronbach asume que los ítems (medidos en escala tipo Likert) miden un mismo constructo y que están altamente correlacionados” (Welch y Comer, 1988).

Palella y Martins (2012), presenta la tabla 1, donde se determinan los valores del Alfa de Cronbach. Para la variable 1: gestión municipal, y desarrollo local se determinó un Alfa de Cronbach de 0.953 y 0.738 respectivamente (tabla 2 y 3); de terminándose que ambos instrumentos de medición, que tiene un alto y muy alto grado de confiabilidad.

**Tabla 1.** Valores del Alfa de Cronbach.

Valores	Nivel de confiabilidad
0.81 - 1	Muy alta
0.61 - 0.80	Alta
0.41 – 0.60	Media
0.21 – 0.40	Baja
0 – 0.20	Muy baja
0.81 - 1	Muy alta

**Fuente:** Palella y Martins (2012)

**Tabla 2.** Fiabilidad de la variable gestión municipal.

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en N° de elementos estandarizados	N° de elementos
,953	,962	15

**Tabla 3: Fiabilidad de la variable desarrollo local**

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N° de elementos
,738	,775	15

## Procesamiento y análisis

### Procesamiento

Acopiada la información, los datos cuantitativos por variables, se organizaron en una matriz de tabulación empleando el Programa Excel, La organización y clasificación de los datos se efectuó sobre esta matriz en referencia. El proceso fue el siguiente: primero, separar información de acuerdo a los criterios de evaluación. Después de este paso se llevó a cabo el procesamiento aplicando el software estadístico SPSS (Statistical Package for the Social Sciences); para lo cual



los datos de la matriz de tabulación del Excel se importaron al referido software estadístico, obteniéndose el P - value, Rho de Spearman, coeficientes y tablas de frecuencias, que permitieron efectuar las descripciones de las características de las variables gestión municipal y desarrollo local y encontrar su correlación y/o asociación entre ellas y probar la hipótesis planteadas.

### Análisis de datos

Con los resultados obtenidos en el procesamiento, se contrastó la hipótesis, y correlación las variables gestión municipal y desarrollo local, a partir de ello se efectuaron el análisis, que se fundamentó en examinar los resultados de la investigación en su profundidad para luego discutir las con teorías y/o trabajos de otros investigadores ya sea coincidiendo, en similitud o controversias a nuestros hallazgos; Esta nuevos hallazgos de la investigación permitieron alcanzar el objetivo planteado.

### Resultados

*Relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019.*

**Tabla 4.** Relación entre gestión municipal y desarrollo local.

Nivel	Gestión municipal			Desarrollo local		
	Puntuación	n	%	Puntuación	n	%
Alto	55 a 75	18	100.0	55 a 75	379	100.0
Medio	35 a 54	0	0.0	35 a 54	0	0.0
Bajo	15 a 34	0	0.0	15 a 34	0	0.0
Totales		18	100.0	Totales	379	100.0

De acuerdo con los resultados de las encuestas realizadas para la variable gestión municipal y desarrollo local se obtuvo un nivel alto del 100.0%, evidenciándose su relación se encuentran en el mismo nivel, es decir una buena gestión municipal que involucra actividades determinadas en la ley de municipalidades, promoverá el desarrollo local en la jurisdicción de la municipalidad delegada.

**Prueba de hipótesis para el objetivo general:** Existe relación positiva y significativa entre la gestión municipal y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019.

**Tabla 5.** Correlación entre gestión municipal y desarrollo local.

Coeficiente Rho de Spearman		Gestión municipal (GM)	Desarrollo local
Gestión municipal (RS)	Coeficiente de correlación	1,000	,877**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	18	18
Desarrollo local	Coeficiente de correlación	,877**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	18	379

**\*\*.** La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Con los resultados calculados de un Rho de Spearman de 0.877, indica que existe una correlación y/o asociación positiva y altamente significativa entre la variable gestión municipal y desarrollo local y con una significación bilateral de  $0.000 < 0.05$  se acepta la hipótesis planteada del objetivo general. Advirtiéndose que la gestión municipal de manera efectiva promueve un desarrollo en los pobladores de Andrés Araujo Morán.

**Relación que existe entre la planificación estratégica y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019.**

**Tabla 6.** Relación entre dimensión planificación estratégica y desarrollo local.

Nivel	Planificación estratégica			Desarrollo local		
	Puntuación	n	%	Puntuación	n	%
Alto	19 a 25	18	100.0	55 a 75	379	100.0
Medio	12 a 18	0	0.0	35 a 54	0	0.0

Bajo	5 a 11	0	0.0	15 a 34	0	0.0
Totales		18	100.0	Totales	379	100.0

La dimensión planificación estratégica comprende objetivos estratégicos, capacidades y fortalezas obtuvieron respuestas de los trabajadores de la municipalidad con el 100.0% y también las respuestas de los pobladores de la variable desarrollo local con 100.0%, ambas variables situadas en el nivel alto. Observándose que las acciones planificadas y evaluadas con un horizonte temporal a largo plazo aseguran el cumplimiento de las actividades programadas.

**Prueba de hipótesis para el objetivo específico 1:** Existe relación positiva y significativa entre la planificación estratégica y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019.

Con un coeficiente de  $p(\rho) = 0.886$ , revela que existe una correlación y/o asociación positiva y altamente significativa entre la dimensión planificación estratégica y desarrollo local y con una significación bilateral de  $0.000 < 0.05$  se acepta la hipótesis planteada del objetivo específica. Observándose que el desarrollo local se alcanza cuando las actividades y acciones municipales se planifican y se evalúan en función a los objetivos establecidos por la municipalidad delegada de AAM.

**Tabla 7.** Correlación entre la dimensión planificación estratégica y desarrollo local.

Coeficiente Rho de Spearman		Planificación estratégica	Desarrollo local
Planificación estratégica	Coeficiente de correlación	1,000	,886**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	18	18
Desarrollo local	Coeficiente	,886**	1,000

de		
correlación		
Sig.	,000	.
(bilateral)		
N	18	379

**\*\*.** La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

*Relación que existe entre la ejecución de gastos en inversiones y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007- 2019.*

**Tabla 8.** Relación entre dimensión ejecución de gastos en inversiones y desarrollo local.

Nivel	Ejecución de gastos en inversiones			Desarrollo local		
	Puntuación	n	%	Puntuación	n	%
Alto	19 a 25	18	100.0	55 a 75	379	100.0
Medio	12 a 18	0	0.0	35 a 54	0	0.0
Bajo	5 a 11	0	0.0	15 a 34	0	0.0
Totales		18	100.0	Totales	379	100.0

La dimensión que midió la ejecución de gastos en inversiones, que cobija a la participación ciudadana y rendición de cuentas y transparencia, obtuvo como resulta de los colaboradores un nivel alto con el 100.0% se relaciona con variable desarrollo local con un nivel alto del 100.0% de acuerdo con las respuestas alcanzadas con la aplicación de la muestra a la población del centro poblado.

**Prueba de hipótesis para el objetivo específico 2:** Existe relación positiva y significativa entre la ejecución de gastos en inversiones y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007- 2019.

Se acepta la hipótesis de trabajo por cuanto el P – valor de  $0.000 < 0.05$ ; con un coeficiente de Rho de Spearman de 0.750, muestra correlación y/o asociación positiva y altamente significativa entre la dimensión ejecución de gastos en inversiones con la variable desarrollo local de la jurisdicción de AAM; demostrándose que orientándose los recursos públicos en infraestructura, obras civiles y en programas sociales que mejoren la calidad de vida de la familia y de la población del centro poblado.

**Tabla 9.** Correlación entre la dimensión ejecución del gasto en inversiones y desarrollo local.

Coeficiente Rho de Spearman	Ejecución del		Desarrollo local
	gasto en inversiones		
Ejecución del gasto en inversiones	Coeficiente de correlación	1,000	,750**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	18	18
Desarrollo local	Coeficiente de correlación	,750**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	18	379

**\*\*.** La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

*Relación que existe entre la planificación territorial y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007- 2019.*

**Tabla 10.** Relación entre dimensión planificación territorial y desarrollo local.

Nivel	Planificación territorial			Desarrollo local		
	Puntuación	n	%	Puntuación	n	%
Alto	19 a 25	18	100.0	55 a 75	379	100.0
Medio	12 a 18	0	0.0	35 a 54	0	0.0
Bajo	5 a 11	0	0.0	15 a 34	0	0.0

Totales	18	100.0	Totales	379	100.0
---------	----	-------	---------	-----	-------

La dimensión que midió planificación territorial, relacionado a los espacios físicos en todos términos, obtuvo como resultados un nivel alto con el 100.0% de las respuestas, de los trabajadores ediles con una relación en la variable de desarrollo local con el 100. % de la respuesta de los pobladores de AAM; explicándose que, con un ordenamiento y acondicionamiento territorial en la jurisdicción del centro poblado, se tendrá una expansión urbana ordenada en beneficio de los pobladores.

**Prueba de hipótesis para el objetivo específico 3:** Existe relación positiva y significativa entre la planificación territorial y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Morán – Tumbes, periodo 2007- 2019.

**Tabla 11.** Correlación entre la dimensión planificación territorial y desarrollo local.

Coeficiente Rho de Spearman		Planificación territorial	Desarrollo local
Planificación territorial	Coeficiente de correlación	1,000	,877**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	18	18
Desarrollo local	Coeficiente de correlación	,877**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	18	379

**\*\*.** La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Con el nivel de significancia de  $0,000 < p -$  valor de 0.05, indicó que se acepta hipótesis del objetivo específico 3 y con un  $r_s = 0.877$ , reveló que existió una correlación y/o asociación positiva y altamente significativa entre la dimensión Planificación territorial y la variable desarrollo local. Es decir que la administración de los espacios físico de la jurisdicción permitirá un desarrollo ordenado, por la cual se podrán establecer negocios e inversiones.

La correlación positiva y altamente significativa entre la gestión municipal y el desarrollo local del centro poblado Andrés Araujo Morán son similares a Aguilar y Vargas, quienes concluyeron “una relación directa y significativa entre la gestión municipal y desarrollo local en el Distrito de Callearía de la Provincia de Coronel Portillo, 2019”. Del mismo modo Valencia (2017) encontró que “existe una correlación significativa entre gestión municipal y desarrollo local, que se deduce de las respuestas emitidas por los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Chavín de Huántar. En cambio, lo descubierto Córdova y Sánchez (2021) indican un inadecuado desarrollo económico del país, influenciado por el aumento de la tasa de analfabetismo en 9 distrito de la ciudad, teniendo a Nobol que mantiene una cifra de 10.70%; Santa lucía con 15,50%; Daule 9.80%; y Guayas con 5%.

Los hallazgos de Arévalo y Quinde (2019), demostraron “que la gestión municipal no ha tenido impacto positivo en el desarrollo económico local, período 2014-2017, contrastándose que su nivel es bajo en este período estudiado”. Los hallazgos del estudio en el CPAAM significan que la gestión del municipio a través de sus dimensiones de planificación, ejecución de gastos en inversiones y planificación territorial son componentes clave para mejorar la condiciones sociales, económicas, políticas y culturales de los pobladores. Es relevante indicar que debe implementarse actividades que se orienten al bienestar de los ciudadanos. Por ello los gobiernos locales cumplen un papel trascendental en el desarrollo de la ciudad, para conseguirlo debe trabajar en coordinación sistemática de las actividades con la participación vecinal y las instituciones conexas a fin de que tengan un impacto positivo en la comunidad.

La correlación positiva y altamente significativa entre la dimensión planificación estratégica y desarrollo local, observada en este estudio está relacionados con resultados de García (2018), quien demostró que las dos variables, planificación estratégica y la competitividad tienen una relación muy alta. En este sentido, son las unidades administrativas las que planifican el uso y desarrollo de los recursos locales dentro del área de desarrollo urbano encaminadas a mejorar las condiciones de vida de los ciudadanos, encontrando la capacidad del medio ambiente para optimizar la calidad de vida de la población. Es importante indicar, la formulación de un plan concertado estratégico, donde participan, comités de desarrollo, las juntas vecinales y los grupos

de interés de la jurisdicción, aseguran su implementación y la sucesión de varias gestiones municipales, ya que se formula en base a las necesidades de los pobladores.

Bravo (2021), explicó, que el principal objetivo de los gobiernos municipalidades o locales es la creación de las aptitudes que faciliten la satisfacción de las prioridades de sus pobladores y asegurar así el bienestar social, económico cultural de las distintas comunidades. Por su parte Jiménez (2021), concluyó de manera contraria en su estudio “Análisis del planeamiento estratégico en la gestión municipal del distrito de San José de Ushua, 2020” concluyó, la ausencia de planificación estratégica en la gestión municipal, debido a que las políticas municipales no están alineadas a los objetivos nacionales. Con el propósito de asegurar una planificación estratégica para emplear los recursos con mayor eficiencia y efectividad, es necesario seguir los lineamientos del Ceplan como órgano rector del planeamiento estratégico.

Una correlación positiva y altamente significativa entre dimensión ejecución del gasto en inversiones y desarrollo local Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019 permite comparar con los hallazgos similares a los de Mori (2020) demostrando que la gestión municipal se relaciona significativamente con la calidad de servicios públicos de la Municipalidad Distrital Carmen de la Legua Reynoso, 2020. Significa, la calidad de los servicios está en función a las inversiones en servicios y/o productos. Asimismo, Martínez (2018), concluyó “en México, los gobiernos municipales en México tienen un impacto diferenciado en la promoción de la equidad distributiva del desarrollo local a través del ejercicio de los recursos del Fondo de Infraestructura Social Municipal del Ramo 33, pudiendo ser el municipio de tipo rural, mixto, urbano pequeño, urbanos mediano y grande o metropolitano”. En esta línea de análisis no coinciden con los de Jiménez (2021), quien encontró “una débil gestión municipal para el financiamiento de proyectos de inversión y ejecución de gastos, el inadecuado manejo de la gestión de los recursos humanos, la falta de capacitación y profesionalismo, sumado a ello la incorporación del personal se realiza sin el concurso respectivo”.

Resultados son explicados por Coello (2017) manifiesta que mediante lineamientos de política pública que consolide el modelo de gestión, de descentralización y de desconcentración, considera que el ordenamiento territorial debe identificar con claridad las zonas de manejo especial, principio fundamental para llegar al desarrollo sostenible, en el presente estudio se pudo



observar una correlación positiva y altamente significativa, de intensidad entre la planificación territorial y el desarrollo local del Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes. Vásquez (2020), precisa “el Ministerio de Vivienda Construcción y Saneamiento indica que la falta de una adecuada planificación dificulta atender problemas concretos tales como la informalidad en la ocupación y en la construcción, el asentamiento de las poblaciones en zonas de alto riesgo, el incremento del tráfico vehicular, entre otros”. Entendiéndose que la planificación y administración de espacios públicos en la circunscripción territorial de la CPAAM, permitió formular proyectos culturales, sociales, de infraestructura y de expansión urbano y de inversiones para generar mayores oportunidades y condiciones socio económicas que se encaminen implementar un plan del buen vivir.

### Conclusiones

1. Con un Rho de Spearman = 0.877, se determinó que existió una correlación positiva y altamente significativa al 1% entre la gestión municipal y el desarrollo local; exteriorizando que una efectiva planificación de actividades y proyectos que indica las competencias municipales, de acuerdo a ley de municipalidades aseguran un desarrollo local sostenido en lo social, económico, cultural y político, durante el periodo de gobierno y los que suceden.
2. Con el cálculo de un p (Rho) = 0.886, se pudo describir una relación correlación positiva y altamente significativa al 1% entre la planificación estratégica y el desarrollo local. Significa que una buena dirección de los objetivos estratégicos y el empleo eficaz de las capacidades y fortalezas tangibles e intangibles, se convierten en soportes fundamentales para el desarrollo local, manifiesto en el bienestar de la ciudadanía.
3. La correlación entre ejecución de gastos en inversiones y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Morán, estuvo expresado mediante un Rho de Spearman = 0.750 y un P – valor de  $0.000 < 0.05$ . Explicándose que la participación ciudadana en la gestión, la exigencia de las rendiciones de cuentas, y la instrumentalización de mecanismo de transparencia, en la inversiones tangibles e intangibles, promueven grandemente el desarrollo local expresada en programas sociales, infraestructura y condiciones ambientales, generando calidad de vida.

4. Al obtener un  $p$  (Rho) = 0.877, se determinó una relación correlación positiva y altamente significativa al 1% entre planificación territorial y desarrollo local. Precisándose de plan de ordenamiento territorial y un plan director afín de aplicar con políticas de expansión urbana, encauzado a un crecimiento territorial ordenado y conexo, que motive un bienestar al ciudadano.

## Referencias

- Aguilar, N.B y Zorrilla V. H (2019). “Gestión municipal y desarrollo local en el Distrito de Callearía de la Provincia de coronel Portillo, 2019” Universidad Nacional de Ucayali Facultad de Ciencias Económicas Administrativas y Contables carrera profesional de economía y negocios internacionales – Perú.
- Arévalo, C.T y Quinde H.I (2019). “Impacto de la gestión municipal en el desarrollo económico local del distrito de Sauce, período 2014 – 2017”, Universidad Nacional de San Martín – Tarapoto – Perú.
- Bravo, V. L (2021). “La gestión municipal y su impacto en la gobernabilidad en los gobiernos locales del Perú”, Escuela de posgrado Universidad César Vallejo.
- Córdova, V. A. y Sánchez D. K (2021). Una mirada al desarrollo económico local con enfoque al crecimiento socioeconómico. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 5(5), 8302-8335. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i5.920](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.920).
- Instituto Nacional de Estadística e Informática (2020). Documento “Perú: indicadores de Gestión Municipal 2020.
- Jiménez, N. L (2021). “Análisis del planeamiento estratégico en la gestión municipal del distrito de San José de Ushua, 2020”, Universidad Cesar Vallejo, Lima – Perú.
- Ley N° 27972, Ley Organica de Municipalidades. (Mayo de 2003). Ley de Municipalidades. Lima, Perú: Diario El Peruano.
- Martínez, A. J (2018). “El rol estratégico de los gobiernos municipales en México en la promoción de la equidad distributiva del desarrollo local a través del ejercicio de los recursos del Fondo de Infraestructura Social Municipal del Ramo 33”, editor Colegio de San Luis, San Luis Potosí, S.L.P – México.
- Ministerio de Administración Pública (2016), Manual de Gestión Municipal, Santo Domingo, Rep. Dominicana.

- Ministerio de Economía y Finanzas (2021). Directiva para la ejecución presupuestaria, directiva N° 0002-2021-EF/50.01 modificada por la Resolución Directoral N° 022-2021-EF/50.01.
- Presidencia del Consejo de ministros (2021). Guía Metodológica para la elaboración de modelos base de provisión de bienes y servicios, Lima – Perú.
- Spearman, C. (1927). Teoría Bifactorial - The nature of intelligence and the principles of cognition (1923) y The abilities of man (1927). Londrés: Universidad de Londres. Obtenido de <https://www.psicoactiva.com/blog/factor-g-inteligencia/>
- Vásquez, A. (2000). Desarrollo endógeno. Teorías y políticas de desarrollo territorial- Investigaciones Regionales. Santiago de Chile: Asociación Española de Ciencia Departamento de Administración, Economía y Finanzas.
- Vásquez, A. C. (2020). “Instrumentos de Planificación Urbana y el desempeño de la Gestión en la Gerencia de Desarrollo Urbano de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, año 2019”. Universidad Cesar Vallejo, Trujillo Perú.
- Welch, S., & Comer, J. (1988). Quantitative Methods for Public Administration. In Books/Cole Publishing Co. USA: Wadsworth.
- Wittkoski. (2000). Manual para la formulación y evaluación de proyectos de inversión. Lima, Perú: Cooperación Técnica del BID - ATN/ME- 7138- PE.

© 2024 por los autores. Este artículo es de acceso abierto y distribuido según los términos y condiciones de la licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0) (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>).